

【なるほど！スッキリ！悩みが減って経営がもっと楽しくなる研修会（財務編）】



～2割の知識で経営判断ができる！図に7つの数字を入れるだけ！～

# 利益とお金のブロックパズル 経営術

実は、会社に利益とお金を残すためには、

**決算書を、すべて読めるようになる必要はありません。**

むしろ、①お金の流れの大枠をつかむ、

②利益を増やすための、思考回路を身につける、

③人件費、採用、投資、借入&返済の判断基準をもつ、

この3つを、財務や会計で**重要な2割の知識**を使って、

**正しい経営判断**を下すことの方が大事なのです。

今回の研修会では、貴社を存続・発展させるために、

2割の知識で作れる「利益とお金のブロックパズル」を

使った、**財務力と組織力を高める方法**をお伝えします。

経営判断はもちろん、社員への情報開示にも使えます！

決算書は読めなくてもOKです！

ドンブリ経営から脱却したい方もぜひ！



【講師】株式会社ベクトルマネジメント  
代表取締役 石塚 忠  
キャッシュフローコーチ®  
中小企業診断士

## 【研修内容】

- 2割の財務知識で、経営判断ができるシートの作り方
- お金の入と出のバランスをつかむ「3つのモノサシ」
- 経営者と社員の間の「危機感のズレ」の原因と処方箋
- 社員の採算意識が変わる！上手な経営情報の開示方法

## 【こんなこともわかります】

- 数値目標や経営計画の効果が半減する「最大の盲点」
- 「お金に対する不安」の正体と解決のヒント
- 顧問税理士・会計事務所をもっと活用する方法



## 【講師略歴】

会計事務所と系列コンサルティング会社での勤務を経て独立。  
経営者の「社外の右腕」として、①利益とお金を残す財務力、  
②環境変化に強い組織力、この2つの強化に深く関わることで、  
中小企業のビジョン実現スピードの加速を、使命としている。  
財務については、過去ではなく、今と未来の数字を中心に、  
経営者はもちろん、社員の方にも、わかりやすい説明を行う。  
お金に関するモヤモヤ感をなくすことで、経営者は本業に、  
社員は目標に、集中できる環境づくりを得意としている。

## 【講師実績】

日本生命松本支社、JA松本市、県内会計事務所ほか多数

《参加申込書》

下記ご記入の上 FAX 050-3730-8968 までご送付ください。

貴社名	参加者氏名	お役職
ご住所	お電話番号	メールアドレス

お問い合わせは (株) ベクトルマネジメント (松本市野溝西1-6-29) TEL 0263-31-0016 まで

【日時】 2016.11.10(木)

午後 6:30～8:45

【受付開始】 午後 6:15～

【会場】 テクノプラザ おかや  
人材育成研修室 A

(岡谷市本町1-1-1)

【料金】 4,000 円 (税込)

【返金保証】 研修会の内容にご満足  
いただけなかった場合は、  
後日全額返金いたします。

【定員】 5 名 (事前申込制)

## 【会場案内図】

